



УДК 656.073.23

**FEATURES OF PLANNING THE CARRIAGE OF PROJECT CARGOES
ОСОБЕННОСТИ ПЛАНИРОВАНИЯ ПЕРЕВОЗКИ ПРОЕКТНЫХ ГРУЗОВ**

Melnyk O.M. / Мельник О.М.

к.д.п.

Odessa National Maritime University, Odessa, Mechnikova 34, 65029

Одесский национальный морской университет, Одесса, ул.Мечникова 34, 65029

Аннотация. В работе рассматриваются тенденции роста различных отраслей промышленности и связанное с этим развитие проектов, для строительства которых потребовалось использование новых дорогостоящих уникальных проектных грузов, процесс перевозки которых включает в себя целый комплекс мероприятий, ключевым аспектом которых и является этап планирования.

Ключевые слова: проектные грузы, инфраструктурные проекты, планирование перевозки.

Вступление

Процесс глобализации привел к тому, что спрос на крупные инфраструктурные проекты возрос во всем мире. Особое место занимают отрасли промышленности, которые занимаются развитием и строительством в области нефтепереработки, газодобычи и нефтедобычи, занятые в проектировании и строительстве заводов, ветряных электростанций, горнодобывающих платформ. При этом наблюдается определенный рост также и в обрабатывающей промышленности практически на каждом континенте, увеличение крупных инфраструктурных проектов и строительных площадок по всему миру. В настоящее время мировая экономика переживает эпоху, когда массивные конструкции, крупномасштабные наземные грузы отправляются из различных отправных пунктов в один или несколько международных пунктов назначения одновременно. Ввиду этого необходимо также отметить, что экономический рост некоторых стран, а также связанная с этим модернизация инфраструктуры обусловила возникновение и развитие специальных проектов, связанных преимущественно с нефтехимической, энергетической, машиностроительной, а также газодобывающей отраслями промышленности. Особенность в том, что эти процессы потребовали применения уникального оборудования на основе высокотехнологичных агрегатов, узлов и механизмов которые по своей сути требуют специальных условий перевозки не подвергаясь разборке, демонтажу, отсоединению на составные части, блоки и механизмы ввиду высокой стоимости и уникальности производства. Такая группа грузов была выделена в отдельный сегмент получив название «Проектные грузы».

Основной текст

Проектные грузы это термин, нашедший свое применение для обозначения определенной группы грузов, которая состоит из крупногабаритных, тяжеловесных, длинномерных мест, а также



дорогостоящих, технологически сложных единиц специального оборудования и материалов предназначенных для удаленной сборки/монтажа/конструирования в процессе строительства различного рода проектов (заводов, фабрик, станций, мостов, причалов, ж/д путей и т.д.) для разнообразных отраслей промышленности.

Проектный груз может состоять из нескольких партий единичных отправок, но может и охватывать широкий диапазон, как по объему перевозимых грузов, так и по стоимости. Это может означать что с целью реализации одного конкретного проекта одно или несколько грузовых мест оборудования транспортируются из пункта А в пункт Б или в несколько различных пунктов назначения одновременно в течение определенного периода времени. Груз может перемещаться по суше, морю или воздуху и может включать автоперевозки, железнодорожные, а также использование кранов, морских или речных судов, транспорты и баржи. Перевозка такой группы грузов может осуществляться различными видами транспорта, как на внутреннем рынке, так и для международной торговли.

Организация перевозок проектных грузов требует детального экономического анализа и систематического экспертно-технического наблюдения за процессом с тем, чтобы оставаться в пределах заранее спрогнозированного бюджета и быть своевременно завершенными в соответствии с планом.

Ввиду ощутимого увеличения как разнообразия так и количества разрабатываемых и строящихся проектов ведущие мировые компании вынуждены были искать наиболее эффективные методы транспортировки грузов для строительства этих проектов, поскольку приступая к крупным и дорогостоящим проектным грузовым операциям, пропорционально возрастают и соответствующие риски во время проведения этих операций.

Поскольку сложные проектные грузы приобретаются и перевозятся на международном уровне, для компаний (которые проектируют, строят и поставляют инфраструктурные проекты) важно иметь и развивать эффективную транспортную экспертную оценку для планирования перевозки предстоящего проекта. Это определяет успех перевозки и представляет огромную ценность на каждом этапе. Проектный груз должен быть предварительно спланирован таким образом, чтобы еще на ранней стадии все было максимально возможно обусловлено задолго до его финансирования, разработки дизайна или поиска источников приобретения. Общий успех проекта напрямую связан с тем, насколько успешно доставляются как материалы и сырье, так и готовые проектные грузы.

В этом контексте понимание требований к планированию грузоперевозок и включение определенной практики в процесс планирования проекта предотвратит общие проблемы, снизит риск и приведет к наиболее положительным результатам при формировании требований к осуществлению проектов.

Основной ключ к успешной реализации проекта это сам этап планирования перевозки проектных грузов. Четкая проработка



соответствующего плана для каждого этапа грузоперевозки: от расчетов по размещению до фактической выгрузки — гарантирует отсутствие проблем на протяжении всего процесса.

В комплексе мероприятий по перевозке грузов особое место отводится этапу планирования как важнейшей задаче, занимающей особое место среди других этапов транспортировки. Современные транспортные технологии, дающие основательную экономию с ростом масштабов производства продукции и с углублением специализации, приводят к необходимости осуществлять перевозки сложных мест оборудования и готовых материалов непосредственно между потребителями в сжатые сроки.

Для понятия специфики перевозки данных грузов необходимо углубиться в сам процесс организации перевозки проектных грузов. Отдельными примерами могут служить некоторые практики ведущих логистических компаний, которые возможно применить для планирования собственного процесса перевозки учитывая опыт снижения затрат, и сведения к минимуму риск срыва проекта на любой стадии его осуществления.

Успешная практика перевозки проектных грузов подразумевает также своего рода интеллектуальный подход, к процессу планирования начиная непосредственно с предварительного этапа. Это может иметь прямое влияние на возникновение либо отсутствие дополнительных расходов на транспортировку, пошлины и налоги. Для этого требуется, как сказано выше детальная проработка плана и качественное экспертное обоснование, потому что проектные грузы могут быть уникальными по своей сути и обладать высокой стоимостью. Поэтому в этом контексте обязательным условием является выбор перевозчика с подтвержденным успешным опытом в транспортировке проектных грузов.

Как известно каждая страна имеет комплекс различных законов, когда речь идет о соблюдении таможенных правил, ведения документации, налогообложении, пошлинах, изъятиях, лицензиях и многих других правовых аспектов. В этой связи также необходим с одной стороны тщательный анализ ситуации а с другой взаимодействие и сотрудничество с представителями компаний и местными экспертами с опытом выполненных грузовых проектов для согласования всех регулирующих аспектов для процесса формирования бюджета перевозки предстоящей перевозки. Такой вид оценивания предстоящего грузового проекта уже представляет важную информацию на стадии планирования о процессе проектирования груза, изучение вариантов маршрутизации на основе расчетного размера груза и может включать несколько вариантов для выбора наилучшего и экономически выгодного для окончательного исполнения.

Необходим также анализ по размерным и весовым ограничениям после завершения, которого рассматриваются несколько альтернативных путей осуществления транспортировки для достижения успешной работы и обеспечения максимальной оптимизации на всех этапах перевозки.

Процесс осуществления перевозки проектных грузов должен быть столь же детализированным, как и этап предварительного планирования. В полном



соответствии со временем транзита, обязательствами по доставке и другими требованиями, каждый этап перевозки проектных грузов должен тщательно соответствовать заранее запланированному графику, сохраняя отчетность, активную связь и прозрачность, на всех стадиях выполнения такой операции.

Для более простого понимания можно рассмотреть краткую схему основных критериев для планирования перевозки:

1) Так как предварительное планирование является ключевым аспектом в практике перевозки проектных грузов то анализ рекомендаций по транспортировке и перемещению грузов может обеспечить избежание побочных расходов со стороны грузоотправителей, а также обеспечить определенности всех пунктов, исключение непредвиденных событий. На этапе предварительного планирования необходимо уделить достаточно времени для согласования всех данных предстоящей транспортировки.

2) Выбор логистической транспортной компании должен включать в себя наличие следующих факторов:

- качественное техническое обеспечения
- определенные финансовые обязательства (риск и ответственность)
- подтвержденный международный опыт и знания местного законодательства в странах.
- гарантия активной двухсторонней связи, которая позволяет быстро реагировать на изменения / проблемы возникающими в процессе перевозки;
- высокий уровень компетенции по работе оборудованием, местными перевозчиками и производителями оборудования и материалов, а также быстрым, гибким доступом к специализированным мощностям.
- точность, честность и прозрачность в ценообразовании предоставленных услуг.
- безупречное исполнение всех стадий проекта.

3) Работа над планом (-ами) непредвиденных обстоятельств.

Неожиданные события могут привести к тому, что первоначальный план транспортировки не будет работать должным образом, и в ходе этих сценариев должен быть внедрен альтернативный план для сведения к минимуму и решения всех сопутствующих проблем.

4) Работа по постоянному совершенствованию - всегда есть возможность для улучшения процесса перевозки проектных грузов. Анализ и изучение результатов завершенных проектов, и развитие потенциальных областей для повышения эффективности может помочь будущим проектам улучшить показатели и результаты.

Проектные грузы требуют повышенного внимания к любому рода деталям на всех этапах осуществления перевозки. Предварительное планирование является решающим начальным шагом, детальная проработка которого ведет к успешному осуществлению всей цепи последующих этапов перевозки. Поэтому поддержание надлежащего уровня эффективности еще на этапе планирования особенно важно для выполнении сложных по своей специфике грузовых операций такого рода которые как результат будут сопровождаться и отсутствием риска и снижением затрат.



Заклучение и выводы

Были рассмотрены понятия «инфраструктурные проекты» и «проектные грузы» а также вопросы внедрения практики планирования перевозки проектных грузов. Были получены концептуальные решения по разработке комплекса рекомендаций при планировании перевозки проектных грузов и выборе логистической компании.

Литература:

1. Разработка процессов организации производства авиационных перевозок уникальных негабаритных грузов. Автореферат. Матовников А.Н., 2007
2. Материалы и публикации сайта www.joc.com
3. Экономика судоходной практики и управления = Economics of shipping Practice and management / А.Е. Brand. – Second edition. – London: New York. – Chapman and Hall, 1988. – 360p. – Text engl.
4. Белоусов Л.Н., Корхов Я.Г. Технология морских перевозок грузов : Учебник для учащихся мореходных училищ. – 3-е изд., перераб. и доп. – М.: Транспорт, 1978. – 344с.
5. ИНКОТЕРМС 2000 – сборник «Международных правил толкования торговых терминов». «ПРИОР» 2002г.

Abstract *The present article review the growth trends of various industries and the associated development of projects, for the construction of which required the use of new extraordinary cost unique project cargoes, the transportation process of which includes a whole range of activities, the key aspect of which is the planning stage.*

Key words: *Infrastructure, project cargoes, planning stage.*

References.

1. Development of the processes of organizing the production of air transportation of unique oversized cargo. Abstract. Matovnikov AN, 2007
2. Materials and publications of the site www.joc.com
3. Economics of shipping practice and management = Economics of shipping Practice and management / А.Е. Brand. Second edition. - London: New York. - Chapman and Hall, 1988. - 360p. - Text engl.
4. Belousov LN, Korkhov Ya.G. Technology of sea freight: Textbook for students of naval schools. - 3rd ed., Pererab. and additional. - Moscow: Transport, 1978. - 344p.
5. INCOTERMS 2000 - a collection of "International Rules for the Interpretation of Trade Terms." PRIOR 2002

Научный руководитель: к.т.н., доц. Акимова О.В.

Статья отправлена: 10.04.2018 г.

© Мельник А.Н.